

JAHRESBERICHT 2024/2025



ZÜRCHER
VOLKSWIRTSCHAFTLICHE
GESELLSCHAFT

99. Ausgabe



Organe	2
Jahresrechnung 2024/2025	6
Revisionsbericht	8
Jahresbericht 2024/2025	9
Vorträge 2024/2025	10
Vorschau 2025/2026	16

Vorstand

Urs Baertschi

CEO P&C Reinsurance

Group Executive Committee Swiss Re

Präsident



Urs Baumann

CEO

Zürcher Kantonalbank

1. Vizepräsident



Juan Beer

CEO

Zurich Schweiz

2. Vizepräsident



Daniel Ducrey

CEO

Mobimo Management AG

Quästor



Dr. Matthias Aellig

Group CEO

Swiss Life



Gustav Baldinger

CEO

PricewaterhouseCoopers Schweiz



Josef Felder

Verwaltungsratspräsident

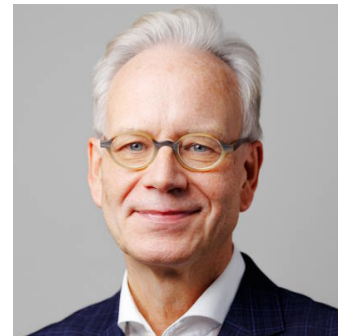
Flughafen Zürich AG



Eric Gujer

Leiter Publizistik / Chefredaktor

Neue Zürcher Zeitung AG



Carla Hirschburger-Schuler

Geschäftsführerin

SPKF, IGEB, AZZ, suissetec zs-sz-gl,

Louma



Martin Hirzel

Präsident

Swissmem



Dr. Sabine Keller-Busse

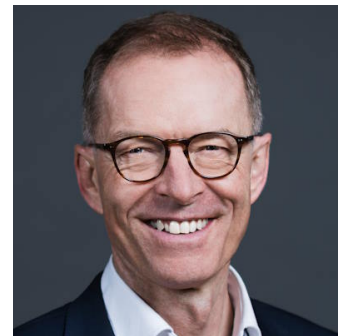
President

UBS Switzerland



Daniel Leupi

Stadtrat, Vorsteher des
Finanzdepartements der Stadt Zürich



Christian Müller

Präsident VZA/VZAI

VR Präsident Autowehtal, Kantonsrat



Dr. Markus Neuhaus

VRP Galenica AG

Vizepräsident des VR Barry Callebaut AG



Monika Ribar

Präsidentin des Verwaltungsrates

SBB AG



Dr. Martin Schlegel

Präsident des Direktoriums
Schweizerische Nationalbank (SNB)



Ernst Stocker

Regierungsrat
Finanzdirektor des Kantons Zürich



Raphaël Tschanz

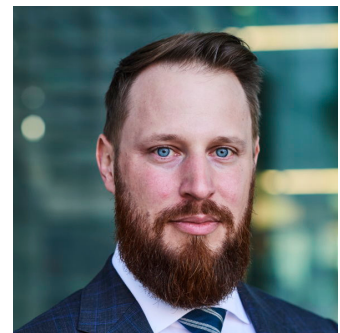
Direktor
Zürcher Handelskammer



RECHNUNGSREVISOREN

Thomas Ebinger

PricewaterhouseCoopers



Daniel Müller

PricewaterhouseCoopers



Bilanz per 30.06.2025

	30.06.2025 CHF	30.06.2024 CHF
Aktiven		
UBS Kontokorrent	116'226.16	213'923.21
UBS Sparkonto	234'006.25	133'601.00
Debitoren	1'520.00	0.00
Verrechnungssteuerguthaben	70.46	147.75
Transitorische Aktiven	5'386.25	7'514.85
Total Aktiven	<u>357'209.12</u>	<u>355'186.81</u>
Passiven		
Kreditoren	0.00	13'786.73
Vorauszahlung Beiträge Folgejahr	240.00	480.00
Rückstellungen	39'000.00	39'000.00
Transitorische Passiven	4'783.55	5'777.40
Vereinskapital	296'142.68	286'910.99
Jahresergebnis	<u>17'042.89</u>	<u>9'231.69</u>
Total Passiven	<u>357'209.12</u>	<u>355'186.81</u>

Erfolgsrechnung 01.07.2024 - 30.06.2025

	01.07.2024- 30.06.2025 CHF	01.07.2023- 30.06.2024 CHF
Ertrag		
Mitgliederbeiträge Einzelmitglieder	29'240.00	28'360.00
Mitgliederbeiträge Kollektivmitglieder	47'280.00	46'400.00
Spenden	530.85	1'540.00
Zinsertrag	623.50	422.20
Total Ertrag	<u>77'674.35</u>	<u>76'722.20</u>
Aufwand		
Veranstaltungen	24'643.79	29'849.04
Verwaltungsaufwand und Drucksachen	35'987.67	37'641.47
Periodenfremder Aufwand	0.00	0.00
Bildung Rückstellungen	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
Total Aufwand	<u>60'631.46</u>	<u>67'490.51</u>
Jahresergebnis	17'042.89	9'231.69



ZÜRCHER
VOLKSWIRTSCHAFTLICHE
GESELLSCHAFT

An die Jahresversammlung
der Zürcher Volkswirtschaftlichen Gesellschaft
Zürich

Revisionsbericht

Wir haben die Jahresrechnung 2024/25, abschliessend mit einem

Ertragsüberschuss von CHF 17'042.89

mit den Büchern und Belegen verglichen und für richtig befunden. **Das Vereinskapital (unter Berücksichtigung Ertragsüberschuss) beträgt am 30. Juni 2025 CHF 313'185.57;** es ist ordnungsgemäss ausgewiesen.

Wir empfehlen Ihnen, die Jahresrechnung unter Entlastung des Quästors und des Vorstandes zu genehmigen.

Küsnacht, 14. August 2025

Die Rechnungsrevisoren

Thomas Ebinger

Daniel Müller

Die ZÜRCHER VOLKSWIRTSCHAFTLICHE GESELLSCHAFT führte sechs Veranstaltungen durch. Im ersten Referat informierte Dr. Christoph Gebald, Co-CEO und Co-Founder Climeworks AG, über die Entfernung von CO₂ aus der Luft. Auch Dr. Johannes Teyssen, Verwaltungsratspräsident der Alpiq, sprach über das Klima und sinnierte, was bei der Energiewende gut gelingt und wo es Defizite gibt. Ricarda Demarmels, CEO von Emmi, beleuchtete die Herausforderungen bei der Schaffung einer Unternehmenskultur, die Mensch und Innovation ins Zentrum stellt. Albert Röstli betonte in seiner Rede die weltweite Bedeutung von Infrastruktur für Wohlstand, Sicherheit und wirtschaftliche Entwicklung. 25 Jahre nach der Privatisierung des Flughafens Zürich sprach CEO Lukas Brosi über den Erfolg des grössten Landesflughafens der Schweiz. David Allemann gab Einblick in die Erfolgsgeschichte der Schweizer Sportmarke On, die sich zur weltweit drittgrössten Laufschuhmarke entwickelt hat. Im Anschluss an die Referate folgte eine Fragerunde mit einem lebhaften Gedankenaustausch. Nach den Referaten offerierte die Gesellschaft jeweils einen schmackhaften Apéro.

Der Bestand der Einzelmitglieder hat sich im Vergleich zum Vorjahr auf 743 Mitglieder erhöht (Vorjahr 719). Die Mitgliedfirmen liegen neu bei 53 Firmen (Vorjahr 57). Der Stand der jeweiligen Delegierten der Kollektivmitglieder hat sich auf 773 Personen verringert (Vorjahr 874).

Zur Erledigung der laufenden Geschäfte traf sich der Vorstand in der Berichtsperiode einmal. Die Jahresrechnung der Gesellschaft schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 17 042.89. ab. Das Vereinskapi tal erhöht sich dadurch auf CHF 313 185.57. Dem Ertrag von CHF 77 674.35 stehen Aufwendungen von CHF 60 631.46 gegenüber.

Die ZVG wurde am 31. Oktober 2024 von der Swiss Re zur Jahresversammlung eingeladen. Neu in den Vorstand wurden einstimmig Dr. Matthias Aellig, CEO Swiss Life, Gustav Baldinger, CEO PricewaterhouseCoopers und Dr. Martin Schlegel, Präsident des Direktoriums Schweizerische Nationalbank gewählt. Es war ein spannendes Jahr mit interessanten Referaten und Begegnungen. Ich danke allen Mitgliedern des Vorstandes für ihren Einsatz und Mitarbeit.



Zürich, September 2025

Urs Baertschi, Präsident

VERANSTALTUNG I

Dienstag, 10. Dezember 2024

Dr. Christoph Gebald

Co-CEO und Co-Founder Climeworks AG



«Die CO₂-Staubsauger von Climeworks – von Pionieren zur führenden Adresse für Carbon Removal»

Mit über 15 Jahren Erfahrung als Mitgründer und Co-CEO von Climeworks gewährte Dr. Christoph Gebald spannende Einblicke in das Potenzial der Direct Air Capture (DAC)-Technologie. Das aus der ETH Zürich hervorgegangene Unternehmen ist ein international führendes Spin-off im Bereich negativer Emissionen. Die Entfernung von CO₂ aus der Atmosphäre gilt als Schlüsseltechnologie, um die Klimaziele zu erreichen – bis 2050 sollen jährlich 5 bis 10 Milliarden Tonnen CO₂ entfernt und langfristig gespeichert werden.

Dr. Gebald schilderte eindrucksvoll den Weg von den ersten Laborversuchen bis hin zur weltweit grössten DAC-Anlage in Island namens «Mammoth». Trotz alarmierender Klimatrends – etwa einer globalen Temperatursteigerung von 1,48 Grad gegenüber dem vorindustriellen Niveau – vermittelte er eine Botschaft der Hoffnung. Er betonte, dass die Schweiz durch ihre Innovationsstärke und wissenschaftliche Exzellenz hervorragend positioniert sei, eine führende Rolle im Bereich CO₂-Entfernung einzunehmen.

VERANSTALTUNG II

Montag, 27. Januar 2025

Dr. Johannes Teyssen
Verwaltungsratspräsident Alpiq



«Energiewende zwischen Boom and Bust»

Dr. Johannes Teyssen, Verwaltungsratspräsident der Alpiq, ist eine prägende Persönlichkeit der europäischen Energiebranche. In seinem Vortrag teilte er sein umfassendes Wissen zu Klima und Energie und betonte, dass der Klimawandel nur global bewältigt werden könne – nicht lokal. Europa sei für einen geringen Teil der weltweiten Klimagase verantwortlich, dennoch könne jeder Einzelne durch ein Umdenken und bewusste Entscheidungen einen Beitrag leisten.

Nachhaltige Veränderungen erforderten jedoch technologische Durchbrüche und eine breite, internationale Diskussion. Der Wandel im Energiesektor verlaufe historisch langsam. Angesichts des steigenden Energiebedarfs reichten die aktuellen Investitionen in Erneuerbare noch nicht aus, um den globalen Verbrauch zu decken. Fossile Energien blieben daher vorerst Teil des Energiemixes.

Trotz aller Herausforderungen zeigte sich Dr. Teyssen zuversichtlich: Innovationen und technologische Fortschritte könnten den Klimaschutz entscheidend voranbringen – sofern weiterhin gezielt in Forschung und Entwicklung investiert werde.

VERANSTALTUNG III

Donnerstag, 27. Februar 2025

Ricarda Demarmels
CEO Emmi AG



«Wie schaffen wir Pioniere? Innovation und Erfolg beginnt mit Menschen und Kultur»

Ricarda Demarmels, CEO von Emmi, beleuchtete die Herausforderungen bei der Schaffung einer Unternehmenskultur, die Mensch und Innovation ins Zentrum stellt. Pioniergeist vermag Wachstum anzutreiben und ist in hohem Mass sinnstiftend. Er setzt Neugier, Abenteuerlust, Experimentierfreude und die Fähigkeit voraus, aus Fehlern zu lernen. Mitarbeitende, die gezielt ermutigt werden, seien bereit, sich über das Erwartete hinaus zu engagieren. Gerade im heutigen, sich rasant verändernden Umfeld sieht Ricarda Demarmels eine menschenzentrierte Kultur als entscheidenden Erfolgsfaktor – auch wenn Verwaltungsräte deren Bedeutung oft unterschätzen. Emmi schafft gezielt Raum für Kreativität, etwa durch Ideenboxen, interne Start-up-Kooperationen und internationale Vernetzung.

Mit rund 12'000 Mitarbeitenden und einem Umsatz von über 4 Mrd. CHF setzt Emmi nicht nur auf genussvolle Produkte, sondern übernimmt Verantwortung in Bereichen wie CO₂-Reduktion, Kreislaufwirtschaft und Ressourcen-schonung – zum Beispiel beim Wasserverbrauch bei der Herstellung des bekannten Luzerner Rahmkäses.

VERANSTALTUNG IV

Montag, 24. März 2025

Albert Rösti
Bundesrat



«Die volkswirtschaftliche Bedeutung von Energie und Infrastruktur»

Bundesrat Albert Rösti betonte in seiner Rede die zentrale Bedeutung moderner Infrastruktur für Wohlstand, Sicherheit und wirtschaftliche Entwicklung. In der Schweiz werde diese oft als selbstverständlich betrachtet, dabei seien kontinuierliche Investitionen unerlässlich. Nur so könne langfristig Stabilität und Wettbewerbsfähigkeit gewährleistet werden. Albert Rösti verfolgt einen gesamtheitlichen Ansatz, bei dem Strasse, Schiene und Agglomerationsprogramme gemeinsam betrachtet und koordiniert entwickelt werden.

Ein weiterer zentraler Punkt seiner Rede war die Energiepolitik. Bundesrat Rösti zeigte auf, wie eng Energieverfügbarkeit, Lebensqualität und wirtschaftlicher Fortschritt verknüpft sind. Zwar sei die Schweiz im Winter mit Wasser- und Kernkraft gut versorgt, doch Digitalisierung, Dekarbonisierung und KI führen zu steigendem Energiebedarf. Das bestehende Verbot neuer Kernkraftwerke schränke den Handlungsspielraum ein. Um die Versorgung langfristig zu sichern, brauche es eine realistische, technologieoffene Energiepolitik. Albert Rösti plädiert dafür, ideologische Hürden abzubauen und neue Optionen zuzulassen – im Interesse einer stabilen Infrastruktur und nachhaltigen Zukunft für die Schweiz.

VERANSTALTUNG V

Dienstag, 1. April 2025

Lukas Brosi

CEO Flughafen Zürich AG



«Das Schweizer Tor zur Welt: die volkswirtschaftliche Bedeutung des Flughafens Zürich»

Auf den Tag genau 25 Jahre nach der Privatisierung des Flughafens Zürich sprach CEO Lukas Brosi über die Erfolgsgeschichte des grössten Landesflughafens der Schweiz. Nach einem herausfordernden Start mit 9/11, dem Swissair-Grounding sowie der 5. Bauetappe zeigten sich die zahlreichen Vorteile der Privatisierung. Dazu gehören eine wirtschaftliche Diversifikation, die Robustheit während Krisen sowie eine langfristige, qualitativ hochwertige Infrastrukturentwicklung ohne den Einsatz von Steuergeldern.

Mit einer Konzession des Bundes sorgt der Flughafen dafür, dass die Schweiz global vernetzt bleibt – über 200 Direktverbindungen bedienen zentrale Mobilitätsbedürfnisse von Gesellschaft, Wirtschaft und Wissenschaft. Die interkontinentale Erreichbarkeit ist ein zentraler Standortfaktor der Schweiz. Während die Passagierzahlen stiegen, blieben die Flugbewegungen in den letzten 20 Jahren stabil – dies infolge grösserer Flugzeuge, die dank des technologischen Fortschritts immer leiser wurden. Um Zürich als internationales Drehkreuz zu erhalten, sei es entscheidend, die heutigen Betriebszeiten von 6 Uhr bis 23.30 Uhr beizubehalten.

VERANSTALTUNG VI

Montag, 19. Mai 2025

David Allemann

Co-Founder & Executive Co-Chairman On AG



«DREAM ON: Das nächste Kapitel von On – Innovation aus Zürich»

David Allemann gründete 2010 gemeinsam mit Caspar Coppetti und Olivier Bernhard die Schweizer Sportmarke On – mit der Vision, Menschen durch innovative, designgetriebene Produkte zur Bewegung zu inspirieren. Was als Start-up begann, ist heute ein globaler Player mit einem Börsenwert von 16 Milliarden USD. Nur 4 % des Umsatzes werden in der Schweiz erzielt, der Rest weltweit. Im ersten Quartal 2025 wuchs der Umsatz um über 40 %. In seinem Referat gab David Allemann spannende Einblicke in die Erfolgsgeschichte von On – von der ersten Idee bis zur drittgrössten Laufschuhmarke der Welt. Forschung, Entwicklung und zentrale Funktionen sind in Zürich angesiedelt. Über 1100 der mehr als 3600 Mitarbeitenden arbeiten dort.

On plant, sich zur führenden globalen Premium-Sportmarke weiterzuentwickeln – mit Fokus auf Bekleidung und eigenen Stores. Innovationen wie LightSpray sollen nicht nur die Performance, sondern auch die Produktion revolutionieren. Der On-Spirit vereint Talente weltweit in einer gemeinsamen Vision.

Dr. Daniel Moeckli, Leiter Think-Tank des Center for Security Studies (CSS) der ETH Zürich

17. November 2025

Sergio P. Ermotti

Group CEO der UBS Group AG

4. Februar 2026

Susanne Wille, Generaldirektorin SRG

Ladina Heimgartner, CEO Ringier Medien Schweiz

24. Februar 2026

Dr. Martin Schlegel

Präsident des Direktoriums Schweizerische Nationalbank (SNB)

24. März 2026

Prof. David Dorn

Professor für Globalisierung und Arbeitsmärkte, Universität Zürich

6. Mai 2026

Mirjana Spoljaric Egger

Präsidentin IKRK

17. Juni 2026

Die Veranstaltungen sind auf www.zhvg.ch publiziert. Änderungen vorbehalten.

ZVG Zürcher Volkswirtschaftliche Gesellschaft

Bergstrasse 110
Postfach
8032 Zürich
Tel. 044 266 99 36

carla.hirschburger@louma.ch
claudia.walker@louma.ch
www.zhvg.ch